

RELATÓRIO PERÍODO DE COMPETÊNCIA 04 JUNHO À 03 JULHO DE 2025



**Hospital Central**  
de Alta Complexidade de Mato Grosso



**EINSTEIN**  
Hospital Israelita



# HCAC - HOSPITAL CENTRAL ALTA COMPLEXIDADE DE MATO GROSSO



Sponsor



Liderança



PMO



*Projeto estratégico de expansão do Cuidado Público, por meio de Contrato de Gestão com a SES- MT. Abarca a implantação de nova Unidade em Alta Complexidade. O serviço encontra-se em obras, com expectativa de entrega em Setembro/25. Dimensões: 287 leitos e 10 salas cirúrgicas.*

## Decisão Tomada

**Cronograma** | Obras de entrega do Hospital são realizadas pela SES-MT com entrega em 01.09.2025

**Sistemas** | O Sistema indicado pela SES é o AGHUse, formato multiempresa, com desenvolvimento previsto em pano de trabalho. Adicionalmente haverá a contratação e implantação de sistema de ERP.

**Estrutura, Governança & Cultura** | Estabelecido ramp up de contratação de RH em pré operacional, iniciando por posições de liderança. Definida posição de Diretoria Geral.

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | O acordo firmado é por modelo de Contrato de Gestão. Plano orçamentário: Pré Operacional, duas parcelas de R\$ 24.9MM; Operação Inicial (3 meses) R\$ 26.9MM; Operação full R\$ 34.9 MM. Programa de Investimento aprovado em R\$ 190 MM.

## Decisão Pendente

**Cronograma** | Go-Live das Operações - Previsto em contrato mínimo de 120 dias após assinatura, condicionando 60 dias após o aceite de entrega da Obra.

**Sistemas** | Plano de Contingência para Go-Live alinhado com SES-MT

**Processos** | Definição de espaço externo para operação de Almojarifado, de forma a complementar o espaço de estoque (Possível área antigo LACEN).

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | Banco Definitivo para pagamentos. Modelo de Prestação de Contas.



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
<b>Jurídico e Licenças</b>	<p>(1) Recebimento versão final assinada do Contrato.</p> <p>(2) Deferimento CNPJ Filial em 10.06.</p>	<p>(1) Sequência ao acompanhamento do cronograma de emissão de licenças.</p>	
<b>Programa Assistencial</b>	<p>(1) Programa inicial previsto em Plano de Trabalho.</p> <p>(2) Consolidação de listagem de principais políticas, procedimentos e protocolos.</p>	<p>(1) Contrato prevê a revisão do plano em até 90 dias após início da operação.</p>	
<b>Suprimentos, Abastecimento e Equipamentos</b>	<p>(1) Estoque   Iniciado processo de emissão dos pedidos e composição. Emitidos 81% dos pedidos de SKUs (itens) previstos para início da operação. Recebidos 36% do volume previsto em armazém de São Paulo para posterior transferência à Cuiabá.</p> <p>(2) Definido fluxo de aquisições pré-operacionais com times Suprimentos, Centro de Serviços Compartilhados, Escritório de Investimentos, Finanças, Jurídico, TI e Engenharia Clínica. Estabelecidos painéis de controle e acompanhamento dos processos pelas áreas. Fórum Semanal de Governança.</p> <p>(3) Aquisições Investimentos   Realizada avaliação e priorização dos ofensores em prazo e estabelecimento de contingências. Em fase de negociação/validação técnica SBIBAE 63% do montante total do plano.</p> <p>(4) Aquisições Indiretas   57 processos para contratações de serviços/ itens indiretos mapeados e iniciados, com prioridades alinhadas aos requisitantes.</p>	<p>(1) Refinamento do plano de recebimento e armazenagem dos itens dado cronograma de liberação dos espaços de almoxarifado e farmácia (a partir de 11.08).</p> <p>(2) Almoxarifado Externo   Proposta SES-MT em disponibilizar parte do antigo espaço do LACEN. Equipe de suprimentos, farmácia e Obras realizarão vistoria ao local para entendimento se atende as necessidades. Em caso positivo, será iniciado processo de avaliação de formalização.</p> <p>(3) Aquisições   Sequência às RFPs, negociação e aprovação com SES (quando investimentos) das aquisições gerais.</p>	<p>Aquisições Serviços e Equipamentos   Requisições devem ser abertas pelos pontos focais das áreas via email <b>ao Centro de Serviços Compartilhados</b> (processo divulgado aos times de projeto). Há centro de custo específico - POHC - com controle de aprovação e pagamento por conta exclusiva.</p>
<b>TI</b>	<p>(1) Infraestrutura   Agenda recorrente semanal com SES-MT para plano de implantação</p> <p>(2) Implantação Sistemática   Grupos de trabalho para avaliação do cadastro de itens junto à SES-MT. Realizado desenho de contingências e impactos mirando possível abertura em Setembro/25 e cronograma de implantação.</p> <p>(3) Aquisições ERP e AGHue   Aprovadas aquisições com a SES-MT. Assinado contrato com a Oracle (ERP) em 30/06, início ao processo de implantação.</p>	<p>(1) Definição junto à SES-MT sobre estratégia de implantação de ERP para o Go-Live, considerando os prazos de desenvolvimento sistêmico.</p> <p>(2) Aquisição AGHUSE   Fase de assinatura de contrato e mobilização de kickoff de implantação.</p>	<p><b>Cronograma de implantação AGHuse prevê desenvolvimento de escopo mínimo em 5 meses.</b> Em radar, início de desenvolvimento em julho/25. Haverá necessidade de contingências para Go-Live.</p>



## Frente

## Avanços

## Próximos Passos

## Pontos de Atenção

### Finanças

(1) Modelo Prestação de Contas | Criado Comitê de Fiscalização. Compartilhamento e primeiros esclarecimentos de dúvidas com SES-MT.  
(2) Pagamento por Conta Exclusiva | Aprovado repasse por contas (custeio / investimento) Safra. Em fase de ajuste do SAP para transacionar de forma apartada. (A) Liberação em 18.06 para pagamento fornecedores; (B) Liberação em 28.07 para pagamento funcionários. Estabelecida contingência para pagamento das primeiras admissões.

(1) Primeiro relatório de prestação pré-operacional deve ocorrer no final de julho.  
(2) Pagamento por Conta Exclusiva | Em definição do Banco Definitivo para parametrização de sistema em CNPJ Filial.  
(3) Em consolidação de documentos para aquisição de Seguro.

Pagamentos deverão ser realizados pela conta exclusiva de recebimento do repasse via SES-MT – solução sistêmica em desenvolvimento via time SAP. Apoio lideranças com o desdobramento das premissas acordadas na construção do fluxo de aquisições junto aos seus times.

### RH

(1) Início do processo seletivo nível liderança e posições prioritárias para pré-operacional. Definida posição Diretor Geral e 4 analistas de recrutamento e seleção.  
(2) Contratações Médicas | Estruturação do cronograma e abordagem dos gestores médicos para sensibilização ao recrutamento. Foram divulgadas todas as posições independente de ramp up em 24/06.  
(3) Desenhado cronograma e planejamento para ensino corporativo e treinamentos  
(4) Visita in loco (Cuiabá) e alinhamento com fornecedor de exames admissionais.  
(5) Espaço Administrativo Colaboradores | Alinhamento de estrutura e requisitos de Segurança para início das atividades presenciais no HCAC.

(1) Sequência processo seletivo prioridades, para início na primeira quinzena de julho. Demais posições em julho e agosto, seguindo ramp up.  
(2) Reforço na prospecção via grupos médicos por Dr. Felipe e Dr. Zimmer. Em estudo sobre modelo de contratação anesthesiologistas.  
(3) Aguardo de data de início das operações para cronograma final de treinamento corporativo  
(4) Espaço Administrativo Colaboradores | Ocupação definitiva deve ocorrer após 20.07, com a liberação de acesso apartada via recepção da imagem.

Contratações Gerais | Postergação do cronograma de recrutamento e seleção conforme projeção de abertura do hospital / liberação da obra.  
Contratações Médicas | Possível dificuldades na captação de especialistas.

### Engenharia e Obras

(1) Operações | Iniciado cronograma de contratação (BIDs) dos serviços terceiros junto à área de compras (Limpeza, Segurança, Facilities, Manutenção e Nutrição).  
(2) Comissionamento | Definido que será realizado via Einstein.  
(3) Obras Complementares | Elaborado cronograma de contratação e execução. Concluída concorrência de projeto Turnkey.  
(4) Missão Crítica e Obras | Enviado pacote de dúvidas sobre laudos e processos a serem esclarecidos se serão abarcados por SES-MT

(1) Operações | Sequência ao cronograma de contratações, com esclarecimento aos fornecedores. Previsão de término 17.07 (Mesa de Compras Einstein)  
(2) Comissionamento | Sequência ao processo de concorrência.  
(3) Obras Complementares | Em fase de aprovação com SES-MT.  
(4) Missão Crítica | Aguardo retorno de avaliações e esclarecimentos por time SES-MT. Programação de visita in loco por líder de Engenharia Einstein.

Comissionamento | Duração média de 30 dias. Deve ocorrer após a entrega da obra. Podem ser necessárias adequações adicionais.  
Entrega das Obras SES-MT | Cronograma prevê a término de limpeza em 30.08, com entrega das obras em 01.09.