

# Relatório Período de Competência 04 de Setembro a 03 de Outubro de 2025



**Hospital Central**  
de Alta Complexidade de Mato Grosso



**EINSTEIN**  
Hospital Israelita



# HCAC - HOSPITAL CENTRAL ALTA COMPLEXIDADE DE MATO GROSSO



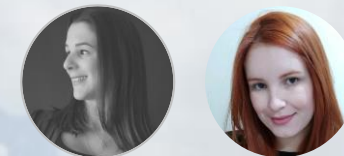
Sponsor



Liderança



PMO



*Projeto estratégico de expansão do Cuidado Público, por meio de Contrato de Gestão com a SES- MT. Abarca a implantação de nova Unidade em Alta Complexidade. O serviço encontra-se em obras, com expectativa de entrega em Setembro/25. Dimensões: 287 leitos e 10 salas cirúrgicas.*

## Decisão Tomada

**Cronograma** | Obras de entrega do Hospital são realizadas pela SES-MT com entrega em 20.10.2025. Início Operação 09.12.

**Sistemas** | O Sistema indicado pela SES é o AGHUse, formato multiempresa, com desenvolvimento previsto em pano de trabalho. Adicionalmente haverá a contratação e implantação de sistema de ERP (Oracle Netsuite).

**Estrutura, Governança & Cultura** | Estabelecido ramp up de contratação de RH em pré operacional, iniciando por posições de liderança. Definida posição de Diretoria Geral, Gerências Assistencial, Médica, Qualidade e Segurança, Financeira, RH e Operações.

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | O acordo firmado é por modelo de Contrato de Gestão. Plano orçamentário: Pré Operacional, duas parcelas de R\$ 24.9MM; Operação Inicial (3 meses) R\$ 26.9MM; Operação full R\$ 34.9 MM. Programa de Investimento aprovado em R\$ 190 MM. Definido banco definitivo (Bradesco) e abertas contas definitivas. Alinhado modelo de prestação de contas.

## Decisão Pendente

**Abastecimento[Espaço Externo]** | Oficialização de uso de espaço externo complementar para operação de Almoxarifado (CELAD) (1) Acesso informações sobre metragem e IPTU. (2) Documento cessão do espaço (SES) (3) Contratação operador logístico

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | Estudo sobre pleito de 2ºrepasso: será monitorado consumo de caixa semanalmente, para pleito futuro.



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
01. Jurídico	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Recebimento versão final assinada do Contrato.</li><li>(2) Deferimento CNPJ Filial em 10.06.</li><li>(3) Definido Gestor Médico e registrado no CRM-MT em 29/07.</li><li>(4) Atualizada base CNES com novo CNPJ Público indicado pela SES-MT e CNPJ da gestora (Einstein).</li><li>(5) CNPJ Filial em fase de correção de registro, devido a nova informação e documentação referente ao endereço disponibilizada pela SES.</li><li>(6) Submetida documentação para análise VISA (Vigilância Sanitária), como tentativa de antecipação do protocolo, mesmo sem as licenças predecessoras necessárias.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Sequência ao acompanhamento do cronograma de emissão de licenças. Deferimento da licença de Alvará da Prefeitura, Conselho e sequência ao Protocolo na licença da VISA.</li></ul>	N/A
02. Programa Assistencial	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Programa inicial previsto em Plano de Trabalho.</li><li>(2) Consolidação de listagem de principais políticas, procedimentos e protocolos .</li><li>(3) Desenhado ramp up de abertura assistencial.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Contrato prevê a revisão do plano em até 90 dias após início da operação.</li></ul>	N/A
03. Abastecimento e Suprimentos	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Estoque   Iniciado processo de emissão dos pedidos e composição do estoque. Emitidos 85% dos pedidos de SKU(itens) previstos para início da operação. Recebidos 77% do volume previsto em armazém de São Paulo para posterior transferência a Cuiabá.</li><li>(2) Almoxarifado Externo   Proposta SES-MT em disponibilizar espaço no CELAD.</li><li>(3) Fluxo de aquisições pré-operacionais previamente estabelecido com times Suprimentos, CSE, CAPEX, Finanças, Jurídico, TI e Engenharia Clínica. Estabelecidos painéis de controle e acompanhamento dos processos pelas áreas.</li><li>(3) Aquisições Investimentos (CAPEX)   Realizada distribuição de necessidades de acordo com os ofensores em prazo e ramp up de abertura. Já negociados 66% do montante total do plano.</li><li>(4) Aquisições Indiretas   90 processos mapeados e iniciados, com prioridades alinhadas junto as áreas requisitantes.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Refinamento do plano de recebimento e armazenagem dos itens, considerando possíveis espaços de contingência.</li><li>(2) Almoxarifado Externo   Oficializar cessão do espaço para uso como almoxarifado externo complementar a operação (CELAD) (1) Acesso informações sobre metragem e IPTU, para reiniciar processo regulatório (2) Documento cessão do espaço (SES) (3) Contratação operador logístico.</li><li>(3) Aquisições   Sequência RFP, negociação e aprovação com SES (quando investimentos) das aquisições gerais.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>(1) Aquisições Serviços e Equipamentos   Requisições devem ser abertas pelos pontos focais das áreas via Clique Einstein (novo processo estabelecido por CSE). Há centro de custo específico - POHC - com controle de aprovação e pagamento por conta exclusiva.</li><li>(2) Orientação Geral   Entrega de itens deve ser acordada com time de engenharia clínica e líderes do Projeto (Alessandra e Raphael). Ideal após 20.10 (entrega das obras).</li></ul>



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
04. TI	<p>(1) Infraestrutura   Agenda recorrente semanal com SES-MT para plano de implantação.</p> <p>(2) Implantação Sistemica   Grupos de trabalho para avaliação do cadastro de itens junto à SES-MT. Realizado desenho de contingências, impactos e cronograma de implantação.</p> <p>(4) Aquisições ERP e AGHuse   Aprovadas aquisições com a SES-MT. Início ao processo de implantação. Realizado Kick-off ERP Oracle em 11/07 e AGHUSE em 16/07.</p> <p>(5) Uso SAP para CNPJ Filial   Alinhado junto ao Secretário Juliano em fórum a extensão do uso do CNPJ Matriz até o início da operação. Encaminhado ofício formalizando o combinado que teve retorno positivo por parte da SES-MT.</p> <p>(6) Infraestrutura   Contratos críticos de Redes, Cabeamento Estruturado, Links e Microinformática com negociações concluídas, em fase de fechamento de contrato e recebimento dos itens.</p>	<p>(1) Implantação Oracle   Sequencia ao plano de implantação com Go Live previsto para 01/11.</p> <p>(2) Implantação AGHUSE   Sequencia ao plano de implantação com expectativa de entrega do plano completo até 30/01.</p> <p>(3) Infraestrutura   Acompanhamento das entregas e instalações dos contratos críticos (Redes, Cabeamento Estruturado, Links e Microinformática)</p>	<p>(1) Implantação AGHuse   Haverá necessidade de contingências para início da operação, em reavaliação com a alteração de data de GoLive.</p> <p>(2) Implantação AGHuse   Em atenção ambiente instável SES pode afetar os desenvolvimentos. Secretário Juliano envolvido para apoio.</p>
05. Finanças	<p>(1) Modelo Prestação de Contas   Compartilhamento e primeiros esclarecimentos de dúvidas com SES-MT. Criado Comitê de Fiscalização. Realizada agenda junto a SES em 11/08 para discussão sobre modelo de prestação de contas.</p> <p>(2) Pagamento por Conta Exclusiva   Aprovado repasse por contas (custeio / investimento) Safra. Transações via SAP, de forma apartada (pagamento de fornecedores e RH). (A) Liberação em 18.06 para pagamento fornecedores; (B) Liberação em 28.07 para pagamento funcionários. Estabelecida contingencia para pagamento das primeiras admissões. Recebida devolutiva positiva da SES-MT ao ofício enviado, sobre o uso do CNPJ Matriz até o início das operações, conciliando cronograma de desenvolvimento sistêmico.</p> <p>(3) Conta Definitiva   Abertas as 4 contas definitivas no Banco Bradesco.</p> <p>(4) Seguros   Seguros de Property, E&amp;O, Ambiental e RCG contratados para cobertura ao Hospital Central.</p>	<p>(1) Prestação de Contas   Portal da transparência em fase parametrização/desenvolvimento.</p> <p>(2) Pagamentos   Parametrizações sistêmicas em andamento, migração dos pagamentos para sistema e contas definitivas após conclusão de desenvolvimento.</p> <p>(3) Seguros   Contratação seguro para almoxarifado externo (CELAD), após evolução a parte regulatória.</p>	<p>(1) Pagamentos deverão ser realizados pela conta exclusiva de recebimento do repasse via SES-MT – solução sistêmica desenvolvida por time SAP. Apoio lideranças com o desdobramento das premissas acordadas na construção do fluxo de aquisições</p>



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
06.RH	<p>(1) Início do processo seletivo nível liderança, posições prioritárias para o pré-operacional e demais posições necessárias para o início da operação. Definida posição Diretor Geral, Gerente de Operações, Gerente de Qualidade e Segurança, Gerente de RH, Gerente Médico e Gerente Assistencial.</p> <p>(2) Contratação Médica   Realizado Webinar com médicos para apresentação de informações gerais sobre o modelo de operação e tirada de dúvidas em 10/09. Cronograma de entrevistas iniciado em 17/09 com duração até 07/10.</p> <p>(3) Desenhado cronograma e planejamento para ensino corporativo (treinamentos assistenciais).</p> <p>(4) Contratações Gerais   Ao todo foram contratados 76 colaboradores entre lideranças e demais posições até o momento.</p> <p>(5) Treinamento Brigadistas   Realizada visita aos fornecedores em processo de concorrência para execução de treinamentos a equipe de brigadistas, para validação de estratégia de treinamento que ocorrerá no hospital.</p> <p>(6) Espaço Administrativo no Hospital   Realizado alinhamento e compartilhada orientações quanto a acomodação e locomoção dos colaboradores já contratados, que precisam circular no hospital que ainda esta em fase conclusão de obra.</p>	<p>(1) Sequência processo seletivo prioridades e demais posições, conforme cronograma pré-operacional e inicio a contratações conforme ramp up.</p> <p>(2) Treinamentos Assistenciais   Revisão do quadro de treinamentos pela equipe de ensino corporativo e alinhamento sobre próximos passos quanto aos treinamentos mapeados com áreas assistenciais. Inicio dos treinamentos previsto para 10/11, considerando Go Live em 10/11, considerando Go Live em entrega da obra apresenta risco ao orçamento pré-operacional planejado/aprovado, risco em falta de espaço para acomodação de colaboradores e ociosidade.</p>	<p>(1) Contratações Gerais   Observada dificuldade na captação de profissionais, por regional apresentar um mercado de trabalho aquecido.</p> <p>(2) Contratações Médicas   Dificuldades na captação de alguns especialistas.</p> <p>(3) Pré-operacional   Após iniciadas contratações dos 70% do quadro assistencial, eventual atraso na entrega da obra apresenta risco ao orçamento pré-operacional planejado/aprovado, risco em falta de espaço para acomodação de colaboradores e ociosidade.</p>



<b>Frente</b>	<b>Avanços</b>	<b>Próximos Passos</b>	<b>Pontos de Atenção</b>
07.Engenharia e Obras	<p>(1) Operações   Finalizado cronograma de contratação dos serviços terceiros de Limpeza e Segurança junto à área de compras. Alinhado início de serviço com equipe contingencial em período pré-operacional.</p> <p>(2) Comissionamento e Assessment   Definido que será realizado via Einstein. Concorrência Assessment concluída e com previsão de execução em 28/10. Processo de concorrência dos serviços de comissionamento em finalização.</p> <p>(3) Obras Complementares   Em alinhamento com a Secretária foi reprovada a obra do Laboratório. Obra Mamografia passará a ser executada pela SES e a obra referente a Linha de Vida será revisada considerando padrão de concorrência SES (via tabela SINAPE).</p> <p>(4) Missão Crítica e GPO   Recebida devolutiva pela SES-MT que seguirão com a implantação do que estava previsto até a v30 do projeto. Sinalização sobre laudos e vistorias que não serão abarcadas no plano SES.</p>	<p>(1) Comissionamento   Duração média de 30 dias. Deve ocorrer após a entrega da obra. Podem ser necessárias adequações adicionais.</p>	<p>(1) Comissionamento   Duração média de 30 dias. Deve ocorrer após a entrega da obra. Podem ser necessárias adequações adicionais.</p>