

Relatório Período de Competência 04 de Outubro a 03 de Novembro de 2025



Hospital Central
de Alta Complexidade de Mato Grosso



EINSTEIN
Hospital Israelita



HCAC - HOSPITAL CENTRAL ALTA COMPLEXIDADE DE MATO GROSSO



Sponsor



Liderança



PMO



Projeto estratégico de expansão do Cuidado Público, por meio de Contrato de Gestão com a SES - MT. Abarca a implantação de nova Unidade em Alta Complexidade. O projeto encontra-se em obras, com expectativa de entrega em Novembro/25. Dimensões: 287 leitos e 10 salas cirúrgicas.

Decisão Tomada

Cronograma | Obras de entrega do Hospital são realizadas pela SES-MT com entrega em 20.10.2025. Início Operação 09.12.

Sistemas | O Sistema indicado pela SES é o AGHUse, formato multiempresa, com desenvolvimento previsto em pano de trabalho. Adicionalmente haverá a contratação e implantação de sistema de ERP (Oracle Netsuite).

Estrutura, Governança & Cultura | Estabelecido ramp up de contratação de RH em pré operacional, iniciando por posições de liderança.

Aspectos Jurídicos, Financeiros | O acordo firmado é por modelo de Contrato de Gestão. Plano orçamentário: Pré Operacional, duas parcelas de R\$ 24.9MM; Operação Inicial (3 meses) R\$ 26.9MM; Operação full R\$ 34.9 MM. Programa de Investimento aprovado em R\$ 190 MM. Definido banco definitivo (Bradesco) e abertas contas definitivas. Alinhado modelo de prestação de contas.

Hemocentro | Definida a internalização da Agencia Transfusional.

Abastecimento | Iniciada transferência dos estoques da DHL SP para DHL Cuiabá e HCAC. Enviadas 12 carretas de Materiais até o momento, totalizando 1600 SKUs ou R\$6MM aproximadamente, de um total de respectivamente 2585 SKUs/ R\$11MM.

Abastecimento[Espaço Externo] | Oficialização de uso de espaço externo complementar para operação de Almoxarifado (CELAD).

Assessment | Executado entre os dias 28 e 30/10 em fase de elaboração do laudo.

Decisão Pendente

Abastecimento[Espaço Externo] | (1) Acesso informações sobre metragem e IPTU. (2) Adequações sistêmicas (3) Contratação operador logístico. (4) Expectativa de regularização (limite) até Março/2026, de acordo com ramp up.

Abastecimento [HCAC] | Continuidade aos envios de MAT/MED, planejado 2 carretas a cada 48h, totalizando 6 carretas por semana. Conclusão dos recebimentos em 07/11.

Aquisições Diretos e Indiretos | Previsão de 90% do spend até dezembro.

Aspectos Jurídicos, Financeiros | Organização das informações para pleito do 2 repasse: (1) Upload dos itens compromissados de CAPEX no sistema SES.(2) Para custeio, mapeamento de despesas realizadas e compromissadas.

Comissionamento | Em planejamento com fornecedor datas de início de execução

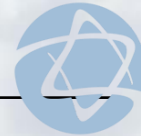
Laboratório | Término do processo concorrencial laboratório de apoio para exames que não podem ser executados localmente.



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
01. Jurídico	<p>(1) Recebimento versão final assinada do Contrato.</p> <p>(2) Deferimento CNPJ Filial em 10.06.</p> <p>(3) Definido Gestor Médico e registrado no CRM-MT em 29/07.</p> <p>(4) Atualizada base CNES com novo CNPJ Público indicado pela SES-MT e CNPJ da gestora (Einstein).</p> <p>(5) CNPJ Filial em fase de correção de registro, devido a nova informação e documentação referente ao endereço disponibilizada pela SES.</p> <p>(6) Submetida documentação para análise VISA (Vigilância Sanitária), como tentativa de antecipação do protocolo, mesmo sem as licenças predecessoras necessárias.</p>	<p>(1) Sequência ao acompanhamento do cronograma de emissão de licenças. Deferimento da licença de Alvará da Prefeitura, Conselho, CNESS e sequência ao Protocolo na licença da VISA.</p> <p>(2) Oficialização de uso de espaço externo complementar para operação de Almoxarifado (CELAD) (1) Acesso informações sobre metragem e IPTU. (2) Documento cessão do espaço (SES).</p>	<p>(1) Necessário numero de registro do imóvel CELAD na prefeitura (IPTU), para andamento na viabilidade regulatória. Processo de obtenção de CNPJ tem prazo de 60 dias para emissão , de acordo com órgãos.</p>
02. Programa Assistencial	<p>(1) Programa inicial previsto em Plano de Trabalho.</p> <p>(2) Consolidação de listagem de principais políticas, procedimentos e protocolos .</p> <p>(3) Desenhado ramp up de abertura assistencial.</p>	<p>(1) Contrato prevê a revisão do plano em até 90 dias após início da operação.</p>	N/A
03. Abastecimento e Suprimentos	<p>(1) Estoque Iniciado processo de emissão dos pedidos e composição do estoque. Emitidos 89% dos pedidos de SKU(itens) previstos para inicio da operação. Recebidos 85% do volume previsto.</p> <p>(2) Transporte Insumos Iniciado transporte de insumos SP para Cuiabá-MT em 14/10, recebidas até o momento 12 carretas de materiais médicos que representam 1600 SKUs, de um total de 2585 SKUs.</p> <p>(3) Almoxarifado Externo Proposta SES-MT em disponibilizar espaço no CELAD.</p> <p>(4) Fluxo de aquisições pré-operacionais previamente estabelecido com times Suprimentos, CSE, CAPEX, Finanças, Jurídico, TI e Engenharia Clínica. Estabelecidos painéis de controle e acompanhamento dos processos pelas áreas.</p> <p>(3) Aquisições Investimentos (CAPEX) Realizada distribuição de necessidades de acordo com os ofensores em prazo e ramp up de abertura. Já negociados 77% do montante total do plano.</p>	<p>(1) Refinamento do plano de recebimento e armazenagem dos itens, considerando possíveis espaços de contingência.</p> <p>(2) Almoxarifado Externo Início ao processo regulatório (emissão de CNPJ Filial e licenças pertinentes).</p> <p>(3) Aquisições Sequência RFP, negociação e aprovação com SES (quando investimentos) das aquisições gerais.</p>	<p>(1) Orientação Geral Entrega de itens deve ser acordada com time de engenharia clínica e líderes do Projeto (Alessandra e Raphael).</p>



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
04. TI	<p>(1) Infraestrutura Alinhamentos recorrentes com SES-MT para plano de implantação. Concluídas negociações de contratos críticos de Redes, Cabeamento, Links e Microinformática. Com planos de entrega e assinatura de contrato em andamento.</p> <p>(2) Implantação Sistemica Grupos de trabalho para avaliação do desenvolvimento de módulos e cadastros, junto à comunidade até 30/01. AGHUSE e SES-MT. Realizado desenho de contingencias, impactos e cronograma de implantação.</p> <p>(4) Aquisições ERP e AGHuse Aprovadas aquisições com a SES-MT. Início ao processo de implantação. Realizado Kick-off ERP Oracle em 11/07 e AGHUSE em 16/07.</p> <p>(5) Uso SAP para CNPJ Filial Alinhado junto ao Secretário Juliano em fórum a extensão do uso do CNPJ Matriz até o início da operação. Encaminhado ofício formalizando o combinado que teve retorno positivo por parte da SES-MT.</p>	<p>(1) Implantação Oracle Sequencia ao plano de implantação com Go Live previsto para 01/12.</p> <p>(2) Implantação AGHUSE Sequencia ao plano de implantação com expectativa de entrega do plano completo</p>	<p>(1) Implantação AGHuse Haverá necessidade de contingências para início da operação, em reavaliação com a alteração de data de GoLive.</p> <p>(2) Implantação AGHuse Em atenção ambiente instável SES pode afetar os desenvolvimentos. Secretário Juliano envolvido para apoio.</p>
05. Finanças	<p>1) Modelo Prestação de Contas Compartilhamento e primeiros esclarecimentos de dúvidas com SES-MT. Criado Comitê de Fiscalização. Realizada agenda junto a SES em 11/08 para discussão sobre modelo de prestação de contas.</p> <p>(2) Pagamento por Conta Exclusiva Aprovado repasse por contas (custeio / investimento) Safra. Transações via SAP, de forma apartada (pagamento de fornecedores e RH). (A) Liberação em 18.06 para pagamento fornecedores; (B) Liberação em 28.07 para pagamento funcionários. Estabelecida contingencia para pagamento das primeiras admissões. Recebida devolutiva positiva da SES-MT ao ofício enviado, sobre o uso do CNPJ Matriz até o início das operações, conciliando cronograma de desenvolvimento sistêmico.</p> <p>(3) Conta Definitiva Abertas as 4 contas definitivas no Banco Bradesco.</p> <p>(4) Seguros Compartilhado cenários e valores orçados, com a sugestão de contratação pela área. Contratações seguro HCAC, concluídas.</p>	<p>(1) Prestação de Contas Portal da transparência em fase de estruturação pelas equipes de Comunicação, Prestação de Contas e TI.</p> <p>(2) Pagamentos Parametrizações sistêmicas em andamento, migração dos pagamentos para sistema e contas definitivas após conclusão de desenvolvimento.</p> <p>(3) Seguros Prever seguro para almoxarifado externo, predecessor emissão CNPJ</p>	<p>(1) Pagamentos deverão ser realizados pela conta exclusiva de recebimento do repasse via SES-MT – solução sistêmica desenvolvida por time SAP. Apoio lideranças com o desdobramento das premissas acordadas na construção do fluxo de aquisições junto aos seus times.</p>



Frente

Avanços

Próximos Passos

Pontos de Atenção

06.RH

(1) Iniciado processo seletivo nível liderança, posições prioritárias para o pré-operacional e demais posições necessárias para o início da operação. Definida posição Diretor Geral, Gerente de Operações, Gerente de RH, Gerente Médico e Gerente Assistencial. Mais de 8000 inscritos nos processos gerais divulgados.

(2) Contratação Médica | Divulgadas todas as posições independente do ramp up em 24/06. Realizado Webinar com médicos para apresentação de informações gerais sobre o modelo de operação e tirada de dúvidas em 10/09. Encaminhadas propostas para aproximadamente 90 médicos, com previsão de ingresso em dezembro.

(3) Desenhado cronograma e planejamento para ensino corporativo (treinamentos assistenciais). Início dos treinamentos assistenciais previsto para 05/01/2026.

(4) Contratações Gerais | Ao todo contamos com 72 colaboradores ativos entre lideranças e demais posições até o momento. 40% das propostas para ingresso em dezembro já encaminhadas aos candidatos.

(5) Treinamento Brigadistas | Realizada visita aos fornecedores em processo de concorrência para execução de treinamentos a equipe de brigadistas, para validação de estratégia de treinamento que ocorrerá no hospital.

(6) Espaço Administrativo no Hospital | Realizado alinhamento e compartilhada orientações quanto a acomodação e locomoção dos colaboradores já contratados, que precisam circular no hospital que ainda esta em fase conclusão de obra.

(1) Sequência processo seletivo prioridades e demais posições para dezembro e janeiro, seguindo ramp up.

(2) Treinamentos Assistenciais | Liberação das estruturas do 5º andar e auditório para uso nos treinamentos. Programação de visita da equipe de ensino corporativo para mapeamento do fluxo de atividades a serem executadas.

(1) Contratações Gerais | Observada dificuldade na captação de profissionais, por regional apresentar um mercado de trabalho aquecido.

(2) Contratações Médicas | Dificuldades na captação de alguns especialistas, 17 especialidades sem retorno até o momento, sendo as coordenações mais críticas as de: NIR e Centro Cirúrgico.



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
07. Engenharia e Obras	<p>(1) Operações Finalizado cronograma de contratação dos serviços terceiros de Limpeza, Segurança, Lavanderia, Uniformes, entre outros junto à área de compras. Alinhado início de serviço com equipe contingencial em período pré-operacional.</p> <p>(2) Comissionamento e Assessment Definido que será realizado via Einstein. Processo de concorrência dos serviços de comissionamento em finalização. Assessment concluído, em fase de elaboração de laudo. Concorrência Comissionamento concluída.</p> <p>(3) Entrega Obras Alinhado acompanhamento de pendências conjunto entre equipe Einstein de Obras e Manutenção, junto a Secretária de Obras SES-MT para maior sinergia, visando o trabalho conjunto. Mapeadas 265 pendências estruturais até o momento.</p> <p>(4) Obras Complementares Em alinhamento com a Secretária foi reprovada a obra do Laboratório. Obra Mamografia passará a ser executada pela SES e a obra referente a Linha de Vida será revisada considerando padrão de concorrência SES (via tabela SINAPE).</p> <p>(5) Missão Crítica e GPO Recebida devolutiva pela SES-MT que seguirão com a implantação do que estava previsto até a v30 do projeto. Sinalização sobre laudos e vistorias que não serão abarcadas no plano SES.</p>	<p>(1) Comissionamento Duração média de 30 dias. Poderá ocorrer anteriormente a entrega da obra. Podem ser necessárias adequações adicionais. Em planejamento data de início das atividades.</p> <p>(2) Obras Complementares Mapeamento de adequações necessárias a serem executadas pelo Einstein após recebimento da obra.</p>	<p>(1) Comissionamento Duração média de 30 dias. Podem ser necessárias adequações adicionais a partir da conclusão.</p>