

# Relatório Período de Competência 04 de Novembro a 03 de Dezembro de 2025



**Hospital Central**  
de Alta Complexidade de Mato Grosso



**EINSTEIN**  
Hospital Israelita



# HCAC - HOSPITAL CENTRAL ALTA COMPLEXIDADE DE MATO GROSSO



## Sponsor



## Liderança



## PMO



*Projeto estratégico de expansão do Cuidado Público, por meio de Contrato de Gestão com a SES- MT. Abarca a implantação de nova Unidade em Alta Complexidade. O projeto encontra-se em obras, com expectativa de entrega em Novembro/25. Dimensões: 287 leitos e 10 salas cirúrgicas.*

## Decisão Tomada

**Cronograma** | Obras de entrega do Hospital são realizadas pela SES-MT com entrega em 11.12.2025. Início Operação 19.01.2026.

**Sistemas** | O Sistema indicado pela SES é o AGHUse, formato multiempresa, com desenvolvimento previsto em pano de trabalho. Adicionalmente haverá a contratação e implantação de sistema de ERP (Oracle Netsuite).

**Estrutura, Governança & Cultura** | Estabelecido ramp up de contratação de RH em pré-operacional, iniciado por posições de liderança, evoluindo com demais posições.

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | O acordo firmado é por modelo de Contrato de Gestão. Plano orçamentário: Pré Operacional, duas parcelas de R\$ 24.9MM; Operação Inicial (3 meses) R\$ 26.9MM; Operação full R\$ 34.9 MM. Programa de Investimento aprovado em R\$ 190 MM. Definido banco definitivo (Bradesco) e abertas contas definitivas. Alinhado modelo de prestação de contas.

**Hemocentro** | Definida a internalização da Agencia Transfusional.

**Abastecimento** | Concluída transferência dos estoques da DHL SP para DHL Cuiabá e HCAC de Materiais Médicos. Enviadas 12 carretas de Materiais até o momento, totalizando 1600 SKUs ou R\$6MM aproximadamente, de um total de respectivamente 2585 SKUs/ R\$11MM.

**Abastecimento[Espaço Externo]** | Oficialização de uso de espaço externo complementar para operação de Almoxarifado (CELAD).

**Assessment e Comissionamento** | Finalizado Assessment, com entrega de laudo. Comissionamento iniciado em 10/11, com previsão de conclusão em 20/12.

## Decisão Pendente

**Abastecimento[Espaço Externo]** | (1) Acesso informações sobre metragem, IPTU e oficialização da cessão do espaço (2) Adequações sistêmicas (3) Contratação operador logístico. (4) Expectativa de regularização (limite) até Março/2026, de acordo com ramp up.

**Abastecimento [HCAC]** | Aguardando estabilização da climatização para envio dos Medicamentos.

**Aquisições Diretos e Indiretos** | Previsão de 90% do spend até dezembro.

**Aspectos Jurídicos, Financeiros** | Organização das informações para pleito do 2 repasse: (1) Concluído Upload dos itens compromissados de CAPEX no sistema SES, em revisão dos apontamentos SES. (2) Para custeio, aprovado ofício de solicitação do segundo repasse.

**Laboratório** | Término do processo concorrencial laboratório de apoio para exames que não podem ser executados localmente.



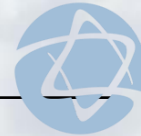
Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
01. Programa Assistencial	<p>(1) Programa inicial previsto em Plano de Trabalho.</p> <p>(2) Consolidação de listagem de principais políticas, procedimentos e protocolos .</p> <p>(3) Desenhado ramp up de abertura assistencial.</p>	<p>(1) Contrato prevê a revisão do plano em até 90 dias após início da operação.</p>	N/A
02. Plano Econômico (Finanças)	<p>1) Modelo Prestação de Contas   Compartilhamento e primeiros esclarecimentos de dúvidas com SES-MT. Criado Comitê de Fiscalização. Realizada agenda junto a SES em 11/08 para discussão sobre modelo de prestação de contas.</p> <p>(2) Pagamento por Conta Exclusiva   Aprovado repasse por contas (custeio / investimento) Safra. Transações via SAP, de forma apartada (pagamento de fornecedores e RH). (A) Liberação em 18.06 para pagamento fornecedores; (B) Liberação em 28.07 para pagamento funcionários. Estabelecida contingencia para pagamento das primeiras admissões.</p> <p>Recebida devolutiva positiva da SES-MT ao ofício enviado, sobre o uso do CNPJ Matriz até o início das operações, conciliando cronograma de desenvolvimento sistêmico. Iniciada operação via CNPJ Filial em 01/12 com a virada sistêmica.</p> <p>(3) Conta Definitiva   Abertas as 4 contas definitivas no Banco Bradesco.</p> <p>(4) Seguros   Compartilhado cenários e valores orçados, com a sugestão de contratação pela área. Contratações seguro HCAC, concluídas.</p>	<p>(1) Prestação de Contas   Portal da transparência em fase de estruturação pelas equipes de Comunicação, Prestação de Contas e TI.</p> <p>(2) Pagamentos   Em acompanhamento da virada sistêmica e das transferências de pedidos abertos no sistema matricial, para CNPJ Filial.</p> <p>(3) Seguros   Prever seguro para almoxarifado externo, predecessor emissão CNPJ.</p> <p>(4) Segundo Repasse   Aprovado ofício de solicitação do segundo repasse da verba de custeio, com previsão de recebimento na próxima semana. Verba de Investimento em alinhamento de dúvidas finais junto a SES, para seguir com repasse ainda dentro de dezembro.</p>	<p>(1) Pagamentos deverão ser realizados pela conta exclusiva de recebimento do repasse via SES-MT – solução sistêmica desenvolvida por time SAP. Apoio lideranças com o desdobramento das premissas acordadas na construção do fluxo de aquisições junto aos seus times.</p>



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
03. Plano de Trabalho (Engenharia e Obras)	<p>(1) Operações   Finalizado cronograma de contratação dos serviços terceiros de Limpeza, Segurança, Lavanderia, Uniformes, entre outros junto à área de compras. Alinhado início de serviço com equipe contingencial em período pré-operacional.</p> <p>(2) Comissionamento e Assessment   Definido que será realizado via Einstein. Processo de concorrência dos serviços de comissionamento finalizado, e atividades iniciadas em 10/11. Assessment concluído, com laudo emitido.</p> <p>(3) Entrega Obras   Alinhado acompanhamento de pendências conjunto entre equipe Einstein de Obras e Manutenção, junto a Secretária de Obras SES-MT para maior sinergia, visando o trabalho conjunto. Mapeadas 136 pendências estruturais até o momento e em radar pendências pontuadas até o momento pelo comissionamento, relacionadas ao fornecimento de água, energia, estabilidade de geradores e ar condicionado, etc.</p> <p>(4) Obras Complementares   Em alinhamento com a Secretária foi reprovada a obra do Laboratório. Obra Mamografia passará a ser executada pela SES e a obra referente a Linha de Vida será revisada considerando padrão de concorrência SES (via tabela SINAPE).</p> <p>(5) Missão Crítica e GPO   Recebida devolutiva pela SES-MT que seguirão com a implantação do que estava previsto até a v30 do projeto. Sinalização sobre laudos e vistorias que não serão abarcadas no plano SES.</p>	<p>(1) Comissionamento   Duração média de 30 dias. Poderá ocorrer anteriormente a entrega da obra. Podem ser necessárias adequações adicionais. Em planejamento data de início das atividades.</p> <p>(2) Obras Complementares   Mapeamento de adequações necessárias a serem executadas pelo Einstein após recebimento da obra.</p>	<p>(1) Comissionamento   Duração média de 45 dias. Podem ser necessárias adequações adicionais a partir da conclusão.</p>



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
04. Contrato e Anexos & Licenças (Jurídico)	<p>(1) Recebimento versão final assinada do Contrato.</p> <p>(2) Deferimento CNPJ Filial em 10.06.</p> <p>(3) Definido Gestor Médico e registrado no CRM-MT em 29/07.</p> <p>(4) Atualizada base CNES com novo CNPJ Público indicado pela SES-MT e CNPJ da gestora (Einstein).</p> <p>(5) Deferida correção do endereço registrado no CNPJ Filial em 14/11.</p> <p>(6) Submetida documentação para análise VISA (Vigilância Sanitária), como tentativa de antecipação do protocolo, mesmo sem as licenças predecessoras necessárias.</p> <p>(7) Emissão CCM e Alvará na Prefeitura   Em processo de revisão da metragem que fica sob gestão Einstein, para correção de taxas para pagamento, após novas sinalizações SES.</p>	<p>(1) Sequência ao acompanhamento do cronograma de emissão de licenças. Deferimento da licença de Alvará da Prefeitura, Conselho, CNESS e sequência ao Protocolo na licença da VISA.</p> <p>(2) Oficialização de uso de espaço externo complementar para operação de Almoxarifado (CELAD) (1) Acesso informações sobre metragem e IPTU. (2) Documento cessão do espaço (SES).</p>	<p>(1) Necessário numero de registro do imóvel CELAD na prefeitura (IPTU), para andamento na viabilidade regulatória. Processo de obtenção de CNPJ tem prazo de 60 dias para emissão , de acordo com órgãos.</p>
05. Equipamentos Assistenciais & Suprimentos e Operações (Abastecimento e Suprimentos)	<p>(1) Estoque   Iniciado processo de emissão dos pedidos e composição do estoque. Emitidos/recebidos 89% dos pedidos de SKU(itens) previstos para inicio da operação. Volumetria restante será solicitada para entrega direta em Cuiabá após regularização do almoxarifado externo.</p> <p>(2) Transporte Insumos   Iniciado transporte de insumos SP para Cuiabá-MT em 14/10, recebidas até o momento 12 carretas de materiais médicos que representam 1600 SKUs, de um total de 2585 SKUs.</p> <p>(3) Almoxarifado Externo   Proposta SES-MT em disponibilizar espaço no CELAD.</p> <p>(4) Fluxo de aquisições pré-operacionais previamente estabelecido com times Suprimentos, CSE, CAPEX, Finanças, Jurídico, TI e Engenharia Clínica. Estabelecidos painéis de controle e acompanhamento dos processos pelas áreas.</p> <p>(3) Aquisições Investimentos (CAPEX)   Realizada distribuição de necessidades de acordo com os ofensores em prazo e ramp up de abertura. Já negociados 86% do montante total do plano.</p>	<p>(1) Refinamento do plano de recebimento e armazenagem dos itens, considerando possíveis espaços de contingência.</p> <p>(2) Almoxarifado Externo   Inicio ao processo regulatório (emissão de CNPJ Filial e licenças pertinentes).</p> <p>(3) Aquisições   Sequência RFP, negociação e aprovação com SES (quando investimentos) das aquisições gerais.</p> <p>(4) Transporte de Insumos   Aguardando estabilização do Ar Condicionado para inicio ao transporte de medicamentos</p>	<p>(1) Orientação Geral   Entrega de itens deve ser acordada com time de engenharia clinica e líderes do Projeto (Alessandra e Raphael).</p>



## Frente

## Avanços

## Próximos Passos

## Pontos de Atenção

06.RH

(1) Iniciado processo seletivo nível liderança, posições prioritárias para o pré-operacional e demais posições necessárias para o início da operação. Definida posição Diretor Geral, Gerente de Operações, Gerente de RH, Gerente Médico, Gerente de Qualidade & Segurança e Gerente Assistencial. Mais de 8000 inscritos nos processos gerais divulgados.

(2) Contratação Médica | Divulgadas todas as posições independente do ramp up em 24/06. Realizado Webinar com médicos para apresentação de informações gerais sobre o modelo de operação e tirada de dúvidas em 10/09. Encaminhadas propostas para aproximadamente 90 médicos, com previsão de ingresso em dezembro.

(3) Desenhado cronograma e planejamento para ensino corporativo (treinamentos assistenciais). Início dos treinamentos assistenciais previsto para 05/01/2026.

(4) Contratações Gerais | Ao todo contamos com 159 colaboradores ativos entre lideranças e demais posições até o momento. Sendo trabalhadas propostas para ingresso ao longo de dezembro e em janeiro.

(5) Treinamento Brigadistas | Realizada visita aos fornecedores em processo de concorrência para execução de treinamentos a equipe de brigadistas, para validação de estratégia de treinamento que ocorrerá no hospital.

(6) Espaço Administrativo no Hospital | Realizado alinhamento e compartilhada orientações quanto a acomodação e locomoção dos colaboradores já contratados, que precisam circular no hospital que ainda esta em fase conclusão de obra.

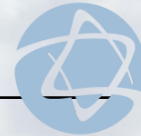
(1) Sequência processo seletivo prioridades e demais posições para dezembro e janeiro, seguindo ramp up.

(2) Treinamentos Assistenciais | Liberação das estruturas do 5º andar e auditório para uso nos treinamentos.

Programação de visita da equipe de ensino corporativo para mapeamento do fluxo de atividades a serem executadas.

(1) Contratações Gerais | Observada dificuldade na captação de profissionais, por regional apresentar um mercado de trabalho aquecido.

(2) Contratações Médicas | Dificuldades na captação de alguns especialistas, sendo as coordenações mais críticas as de: Centro Cirúrgico e Ortopedia.



Frente	Avanços	Próximos Passos	Pontos de Atenção
07. TI	<p>(1) Infraestrutura   Alinhamentos recorrentes com SES-MT para plano de implantação. Concluídas negociações de contratos críticos de Redes, Cabeamento, Links e Microinformática. Com planos de entrega e assinatura de contrato em andamento.</p> <p>(2) Implantação Sistemica   Grupos de trabalho para avaliação do desenvolvimento de módulos e cadastros, junto à comunidade AGHUSE e SES-MT. Realizado desenho de contingencias, impactos e cronograma de implantação.</p> <p>(4) Aquisições ERP e AGHUSE   Aprovadas aquisições com a SES-MT. Início ao processo de implantação. Realizado Kick-off ERP Oracle em 11/07 e AGHUSE em 16/07.</p> <p>(5) Uso SAP para CNPJ Filial   Alinhado junto ao Secretário Juliano em fórum a extensão do uso do CNPJ Matriz até o início da operação. Encaminhado ofício formalizando o combinado que teve retorno positivo por parte da SES-MT.</p> <p>(6) Virada Sistemica   Realizada virada sistemica do ERP em 01/12 do .</p>	<p>(1) Implantação Oracle   Em acompanhamento pós virada.</p> <p>(2) Implantação AGHUSE   Sequencia ao plano de implantação com expectativa de entrega do plano completo até 30/01.</p>	<p>(1) Implantação AGHUSE   Haverá necessidade de contingências para início da operação, em reavaliação com a alteração de data de GoLive.</p> <p>(2) Implantação AGHUSE   Em atenção ambiente instável SES pode afetar os desenvolvimentos. Secretário Juliano envolvido para apoio.</p>
08. OBRA	<p>(1) Aguardando conclusão obras SES e entrega da obra.</p>	<p>(1) Inicio execução de adequações Einstein e obra de ancoragem.</p>	<p>(1) Pontos relacionados a missão crítica (abastecimento de água, estabilidade de geradores e ar condicionado, etc) que devem estar solucionados até a entrega da obra.</p>